

PROGRAM RADA ZA IZBOR PREDsjedNIKA

HRVATSKE KOMORE FIZIOTERAPEUTA

Mirjana Grubišić, magistra fizioterapije

U Zagrebu 23. ožujka 2026. godine

1. UVOD

„Iza nas je razdoblje rada Komore u kojem smo napravili temeljne iskorake za našu profesiju.

Danas više ne govorimo o opstanku fizioterapije — govorimo o njezinoj snazi.

I zato je danas pitanje: hoćemo li stati ili napraviti sljedeći korak?“

Prijedlog plana i programa Komore za naredno mandatno razdoblje predsjednika polazi od činjenice kako Hrvatska komora fizioterapeuta nije udruga građana nego javno tijelo s javnim ovlastima koja može djelovati isključivo u okviru Zakona o fizioterapeutskoj djelatnosti te temeljnog općeg akta Statuta HKFa i ostalih podzakonskih propisa.

Statut je temeljni akt sukladno kojem je određeno djelovanje predsjednika Komore i svih ostalih tijela Komore. Predsjednik Komore sukladno Statutu HKF-a nije autonoman u odlučivanju kao što su to čelnici vladinih institucija. Smatram da Predsjednik Komore treba biti kao vodič i vizionar koji će predlagati tijelima Komore određene aspekte djelovanja kako razvoja naše profesije tako i razvoj Komore kao institucije. Sva Tijela Komore neovisno i autonomno donose odluke bez uplitanja i utjecaja predsjednika Komore.

Predsjednik Komore na prvom mjestu mora poštivati temeljni opći akt Komore a to je Statut Komore i sve podzakonske propise koji proizlaze iz istoga. Kršitelj Statuta HKF-a ne može biti niti sadašnji niti budući predsjednik Komore.

Skupština je najviše Tijelo Komore čije delegate biraju svi članovi Komore po principu jedan član jedan glas.

Donošenjem Zakona o fizioterapeutskoj djelatnosti i osnivanjem Komore po prvi puta u povijesti fizioterapije/fizikalne terapije fizioterapeuti su počeli odlučivati o svojoj sudbini i usmjerenju razvoja. Do tada su neke druge struke odlučivale o nama. Jasno nam je da definiranjem zanimanja fizioterapeut kao profesije je donijelo uz prava i neke odgovornosti i obveze. Naravno, uvijek kad dođu promjene neki imaju otpor prema istima, ali nema više povratka na postavke prije donošenja Zakona o fizioterapeutskoj djelatnosti.

Mi kao profesija koja nije bila priznata kao profesija nego samo kao zanimanje i to u fusnoti da na jednog fizijatra ide pet fizioterapeuta želim informirati da te fusnote više nema, izbrisana je iz Mreže zalaganjem mene kao predsjednice da se donese Mreža fizikalne terapije i fizioterapeuta kao nositelja djelatnosti. Uskoro će predmetna Mreža zaživjeti te će fizikalnu terapiju HZZO ugovarati s fizioterapeutom kao nositeljem djelatnosti, a ne s nekim drugim profesijama. I tu nas čeka puno posla zajedno s MIZom i HZZOom da se to postavi i uskladi.

Dobijanje Mreže za fizikalnu terapiju je bio dugi put za ishodom van istoga od komunikacije na relaciji HKF-MIZ, HKF-Premijer Vlade RH i na koncu HKF-Europska komisija.

2. RAD U DOSADAŠNJEM MANDATU

“U proteklom mandatu napravili smo ono što se godinama smatralo nemogućim.

Postavili smo standarde u praksi, standard zanimanja, formirali prve ovlaštene sudske vještake za rehabilitaciju/fizioterapiju, izborili znanstvenu granu i otvorili put Mreži fizikalne terapije.

Najvažnije — fizioterapeuta smo pozicionirali kao autonomnog stručnjaka.

To nisu obećanja. To su rezultati.”

Komora je u mom dosadašnjem mandatu uz redovne poslove iz javnih ovlasti konstantno pratila i analizirala problematiku te brinula za usklađivanje razvoja fizioterapeutske djelatnosti te poduzela i uspješno implementirala ključne temelje za razvoj i pozicioniranje fizioterapeuta u našem zdravstvenom sustavu, zajednici i na međunarodnoj razini.

Uz vođenje registra, izdavanje i obnavljanje licenci te stručnog nadzora nad radom fizioterapeuta, delegirana nam je nova javna ovlast „Priznavanje inozemnih stručnih kvalifikacija“ koju uspješno provodimo od ulaska Republike Hrvatske u punopravno članstvo Europske unije.

Snaga HKFa, leži u činjenici da smo se u tijeku mog mandata kao predsjednice pozicionirali kao regulatorno tijelo za fizioterapeute te:

- Donijeli „Standarde u fizioterapijskoj praksi“,
- Donijeli „Kliničke smjernice u fizikalnoj terapiji“,
- Predložili Medicinskom fakultetu Rijeka uvođenje „diplomskog sveučilišnog studija fizioterapije“ za stjecanje naziva sveučilišni magistar kao okosnicu za put ka doktoratu i našem znanstvenom razvoju,
- Prva smo zdravstvena profesija koja je izradila standard zanimanja tako da je „Standard zanimanja Fizioterapeut“ odobren od strane Ministarstva zdravstva i ministarstva nadležnog za rad. Predmetni standard upisan je u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira i već je jednom prošao postupak revidiranja.
- Predložili da se briše članak u Zakonu o zdravstvenoj zaštiti da fizioterapeut u svojoj privatnoj praksi radi po uputi fizijatra i izbrisano je.
- Predložili u novi Zakon o zdravstvenoj zaštiti gdje smo pozicionirali u prepoznavanju po prvi puta fizioterapeuta u primarnoj zdravstvenoj zaštiti a posebno na sekundarnoj zdravstvenoj zaštiti.
- Pokrenuli smo postupak priznavanja znanstvene grane ispred Nacionalnog vijeća za znanost i Ministar nadležan za znanost je odobrio znanstvenu granu „Fizioterapija“ u Području Biomedicina i zdravstvo, Polje - Kliničke medicinske znanosti i to je bio poprilično dug put, ishodovanje istoga je trajalo oko pet godina dokazivanja.
- Pokrenuli smo postupak donošenja Mreže za djelatnost fizikalne terapije (unutar MREŽE JAVNE ZDRAVSTVENE SLUŽBE) u primarnoj zdravstvenoj zaštiti i taj

put je trajao dugo ali Mreža je prihvaćena i donesena od strane ministra nadležnog za zdravstvo. U ovom trenutku čeka se donošenje izmjena podzakonskih propisa od strane Ministarstva zdravstva, a sve kako bi HZZO mogao otvoriti natječaj za ugovaranje fizikalne terapije na primarnoj razini.

- Pokrenuli smo izobrazbu prvih sudskih vještaka za rehabilitaciju/fizioterapiju tako da sada imamo tri sudska vještaka fizioterapeuta

Iz svega gore navedenog, kao regulatorno tijelo pozicionirali smo fizioterapeuta kao autonomnog profesionalca u zdravstvu. Svaki fizioterapeut je odgovoran dalje kako će sam sebe pozicionirati u kvaliteti i ugledu u zajednici, a na Komori je da tijekom stručnog nadzora kao javne ovlasti s prijedlogom mjera upozori pojedince fizioterapeute na potrebu usklađenja svojih postupanja u fizioterapiji s navedenim propisima.

Također, svjesni smo da postoje neki nepisani organizacijski modeli koji sputavaju fizioterapeute da rade po pravilima struke. Međutim svaki fizioterapeut ima pravo prijaviti Komori bilo kakvu nepravilnost u svom radnom okruženju ukoliko su prisiljeni raditi suprotno „Standardima u fizioterapijskoj praksi“.

S ponosom želim istaknuti da smo jedina zdravstvena profesija koja je donijela standarde u svojoj struci “Standarde u fizioterapijskoj praksi” na koje je ministar nadležan za zdravstvo dao suglasnost a koji standardi su u skladu s europskim i svjetskim standardima u fizioterapijskoj praksi. Standardi u fizioterapijskoj praksi su alati kojim možemo mjeriti kvalitetu u fizikalnoj terapiji.

Polazeći od činjenice da pružanje fizioterapije sukladno navedenim standardima je naprosto pravo pacijenta da dobije fizioterapijsku uslugu odgovarajuće kvalitete (čiji proces je jasno utvrđen i opisan navedenim standardima) onda ti standardi predstavljaju profesionalnu obvezu fizioterapijske profesije da promovira iste standarde kako bi fizioterapijske usluge bile što učinkovitije.

Autonomija fizioterapije glavna je okosnica razvoja i napretka fizioterapeutske djelatnosti u Republici Hrvatskoj. Sloboda pružanja fizioterapije sukladno utvrđenim „Standardima u fizioterapijskoj praksi“ (doneseni 2009. godine uz suglasnost Ministra zdravstva) nije konkurencija nijednom liječniku ili bilo kojem drugom zdravstvenom profesionalcu nego samo dobre smjernice da trebamo raditi zajedno, svatko iz svog djelokruga rada, a sve za dobrobit ishoda liječenja pacijenta.

3. SWOT ANALIZA SNAGA SLABOSTI PRILIKA I PRIJETNJI

“Ali moramo biti iskreni — sustav nas još uvijek koči. Administracija je spora, modeli su zastarjeli, a dostupnost fizioterapije nije jednaka za sve. To nije problem pojedinca — to je problem sustava. I upravo zato trebamo nastaviti ono što smo započeli.”

U suvremenom kontekstu brzih tehnoloških i društvenih promjena nužno je provesti analizu snaga, slabosti, prilika i prijetnji kako bi se osigurala dugoročna konkurentnost i relevantnost

<p>SNAGE</p> <ul style="list-style-type: none">• Zakon o fizioterapeutskoj djelatnosti• Sveučilišni diplomski studij fizioterapije• Standard zanimanja upisan u HKO• Znanstvena grana Fizioterapija - priznata• Standardi u fizioterapijskoj praksi - utvrđeni• Privatna praksa fizikalne terapije - utvrđena• Donošenje Mreže fizikalne terapije u primarnoj zdr. zaštiti - utvrđena• Razvijena tuzemna i međunarodna suradnja s dionicima	<p>SLABOSTI</p> <ul style="list-style-type: none">• Zastarjeli modeli fizioterapije u javnom zdravstvu• Zastarjeli DTP postupci• Ukinuta uputnica za fizikalnu terapiju 2014. godine tako da pacijent mora nekad proći nekoliko liječnika specijalista da bi došao do fizioterapeuta• Sporost u donošenju propisa od strane MIZa i HZZOa
<p>PRILIKE</p> <ul style="list-style-type: none">• razvoj diplomskih studija fizioterapije• Razvoj doktorskih studija• stvorili smo prve sudske vještake za rehabilitaciju/fizioterapiju• Donošenje EU Direktive za fizioterapeute koja daje potpunu autonomiju fizioterapeutu (planirano u veljači 2027. godine)• Uspostavljanje Mreže na primarnoj zdravstvenoj zaštiti gdje će nositelji djelatnosti biti fizioterapeuti• Jačanje suradnje s gospodarstvom	<p>PRIJETNJE</p> <ul style="list-style-type: none">• Otpor poslodavaca u javnom zdravstvu za promjenama i održanje zastarjelih modela organizacije fizioterapije• Nezainteresiranost dijela članova za promjenama• Nedostatak fleksibilnosti sustava• Ekonomska i politička nestabilnost

3.1. Snage

Jednu od najvećih snaga fizioterapeutske djelatnosti predstavlja Zakon o fizioterapeutskoj djelatnosti, a očituje se u dugogodišnjoj tradiciji i ugledu, čime se osigurava povjerenje javnosti, a onda i stabilnost u smislu konzumiranja slobode pružanja usluga te u nekoj mjeri

otpornost na vanjske faktore koji ih žele smanjiti. Širok raspon programa edukacije kroz cjeloživotno učenje, utvrđen i donešen Standard zanimanja, priznata znanstvena grana Fizioterapija, utvrđeni i doneseni Standardi u fizioterapijskoj praksi, utvrđena i donesena Mreža fizikalne terapije te sve veći broj privatnih praksi fizioterapije čini dobre temelje za razvoj fizioterapije te odgovara suvremenim potrebama zajednice.

3.2. Slabosti

Unatoč brojnim snagama, HKF se suočava s određenim slabostima koje mogu značajno usporiti dinamiku razvoja naše profesije.

Sporost u prilagodabama i administrativna birokracija često koče bržu implementaciju reformi i inovacija (zastarjeli modeli organizacije i DTP-ovi), što može negativno utjecati na dostupnost i kvalitetu fizioterapije. Neujednačena razvijenost primarne i sekundarne fizikalne terapije problem je koji se može oko određenih pitanja manifestirati podjelama unutar samog članstva naše profesije.

3.3. Prilike

Ipak, Fizioterapija ima značajne prilike za rast i razvoj. Dodatne prilike da se podigne naše temeljno obrazovanje na diplomsku razinu te razvoj doktorskih studija fizioterapije uvelike daje potencijal razvoju naše profesije te da smo se pozicionirali kao ovlaštene sudski vještaci u rehabilitaciji/fizioterapiji. Nadalje, važnu ulogu fizioterapiji je poentirala i sama Europska komisija koja je pokrenula Projekt „Zajednički kompetencijski okvir za fizioterapeute“. Završna rasprava o istome je odrađena 12. 03. 2026 na kojem je Europska komisija donijela konačni Nacrt Direktive o istome. U planu **Europske komisije je donošenje EU Direktive za fizioterapeute u veljači 2027. godine, a kojom će se definirati „minimalane kompetencije koje određuju fizioterapeuta kao profesionalca“. Buduća Direktiva daje potpunu autonomiju fizioterapeutu** koja neće moći našu zdravstvenu administraciju ostaviti ravnodušnom da i dalje birokratskim preprekama onemogućava autonomiju fizioterapeuta.

Ovom Direktivom Europska komisija jasno skreće pozornost državama članicama kako su fizioterapeut i fizioterapija važne karike u mozaiku uspješnog zdravstva ali kao samostalni stručnjak u donošenju odluka prilikom pružanja usluga fizikalne terapije. Budući izazovi zahtijevat će daljnje prilagodbe i usklađivanja obrazovanja kroz europski sustav visokoga obrazovanja i znanosti te učiniti još otpornijim i relevantnijim našu profesiju u globalnom kontekstu.

Iskorištavanje Mreže fizikalne terapije na primarnoj zdravstvenoj razini omogućiti će ugovaranje fizikalne terapije i privatnim fizioterapeutima, a što će poboljšati dostupnost i kvalitetu usluga fizikalne terapije ali i više otvorenih radnih mjesta.

Jačanje suradnje s industrijom otvara mogućnost uključivanja fizioterapeuta u segment zaštite zdravlja na radu i na radnom mjestu klijenta/pacijenta. Uključivanjem fizioterapeuta u ovo područje rada bi uvelike preveniralo ozljede na radu i brži povratak radnika na posao koji je na bolovanju.

3.4. Prijetnje

Međutim sigurno će mo se suočiti s otporom poslodavaca u javnom zdravstvu za održanjem zastarjelih modela organizacije fizioterapije te inerciji donošenja propisa od strane MIŽa i HZZOa za promjene. Tu možemo očekivati i nezainteresiranost dijela članova za promjenama. Nedostatak fleksibilnosti sustava može otežati prilagodbu promjena u pozicioniranju fizioterapije, dok ekonomske i političke nestabilnosti, uključujući potencijalne krize i geopolitičke izazove, mogu imati nepredvidive posljedice na rad i razvoj fizioterapije.

4. MISIJA I VIZIJA

“Naš cilj je jasan.

Želimo fizioterapiju koja je autonomna, dostupna i poštovana.

Želimo sustav u kojem fizioterapeut donosi stručne odluke — bez prepreka.

I želimo struku koja ima mjesto koje zaslužuje u zdravstvenom sustavu.”

Želim istaknuti da Hrvatsku komoru fizioterapeuta osim provođenja javnih ovlasti vidim i dalje da ima za misiju usmjeravati sveukupnu fizioterapeutsku djelatnost u RH kao zajednicu i mjesto gdje se različita znanja i perspektive izražavaju u harmoniji i međusobno se nadopunjuju, ispravljaju i uravnotežuju. Svi mi unutar zajednice naše profesije moramo kontinuirano raditi na procesima koji će dovesti do učinkovite i stabilne sinergije između Komore i institucija koje donose strateške odluke vezano za našu profesiju - zakonodavac (Sabor RH), Ministarstvo zdravstva, ministarstvo nadležno za znanost, visokoškolske institucije te poslodavci, a sve s ciljem da se prilikom donošenja odluka bolje poštuju i razumiju specifične svrhe svake od njih u pogledu zaštite i razvoja naše profesije. Kao Komora i fizioterapeuti pojedinci, nekad se osjećamo nemoćnima pred izazovima koje nam postavlja sustav. Međutim, ako djelujemo zajedno, možemo postići puno više prikazujući srž naše profesije. Na takav način doprinit ćemo boljem svijetu znanja, istraživanja i inovacija u fizioterapiji.

Svi želimo uspjeti, no da bismo uspjeli trebamo znanje, a ono se dobiva upravo trajnim cjeloživotnim učenjem. Važno je istaknuti kako je osnovna zadaća HKFa poticanje stvaranja i pružanja vrhunskoga znanja te unapređenje vještina i kompetencija fizioterapeuta kroz cjeloživotno obrazovanje.

S obzirom na kapital koje HKF ima (znanje, kvalitetne fizioterapeute, znanstvenike i stručnjake, suradnja s glavnim dionicima u zdravstvu), sustavnim radom i unapređenjem naših aktivnosti i dalje ćemo biti stožerna snaga u Republici Hrvatskoj za fizioterapeute koja može odgovoriti na svaki izazov koji se pojavi u društvu. Na taj način ispunjavamo našu misiju biti prepoznatljiva institucija za fizioterapeute i kao takva i dalje biti među izvrsnima u zemlji, Europi i svijetu. Ovaj program pokazuje da je imperativ unaprijediti i inovirati osnovne paradigme, sustave i principe djelovanja HKFa te vlastitim primjerom i predanošću u svakodnevnom radu pokazati da je vrijednosni sustav jamac ostvarenja zadanih ciljeva te siguran vodič na putu prema viziji prosperitetne fizioterapije.

5. PLAN I PROGRAM U SLJEDEĆEM MANDATU

“Ne pričamo o idejama — pričamo o konkretnim koracima. Zakoni (ZZZ, ZFD), propisi HZZO-a i Standardi u fizioterapijskoj praksi moraju biti usklađeni. Digitalizacija Komore mora ubrzati procese i olakšati rad svakom članu. To je put koji smo započeli — i koji znamo završiti.”

Što se tiče prijedloga aktivnosti u sljedećem mandatu prvo se orijentiram na završavanje aktivnosti koje smo započeli s MIZ-om, HZZO-om i visokoobrazovnim institucijama na sljedeći način.

5.1. HKF-MIZ:

- Izmjene i dopune Zakona o fizioterapeutskoj djelatnosti, definirati magistre fizioterapije i inkorporirati buduću Direktivu za fizioterapeute u naš zakon.
- Utvrditi specijalizacije u fizioterapiji.
- Utvrditi napredovanje fizioterapeuta u javnom sektoru sukladno njihovim kompetencijama
- Utvrditi vrednovanje kroz plaću dodatnih specijalističkih tečajeva
- Požurnicama potaknuti MIZ na donošenje „Pravilnika o normativima i standardima za obavljanje zdravstvene djelatnosti“ kao i inkorporaciju opisa fizioterapeutske djelatnosti u strateški dokument „Plan i program mjera zdravstvene skrbi“ (koje su za sada uvjet da bi HZZO otvorio natječaj za fizikalnu terapiju na primarnoj zdravstvenoj zaštiti)
- Utvrditi s MIZ om način upućivanja pacijenta fizioterapeutu u primarnoj zdravstvenoj zaštiti i sekundarnoj zdravstvenoj zaštiti (tko i kada može upućivati?)

5.2. HKF-HZZO:

- utvrditi uputnicu za fizikalnu terapiju
- revizija i utvrđivanje DTP postupaka i cijena u fizikalnoj terapiji
- utvrditi način organizacije fizikalne terapije u primarnoj zdravstvenoj zaštiti u odnosu na novu Mrežu fizikalne terapije
- potaknuti što brže otvaranje natječaja za fizikalnu terapiju na primarnoj zdravstvenoj zaštiti

5.3. HKF-Visokokoobrazovne institucije institucije:

- izraditi standard kvalifikacije za zanimanje fizioterapeut

5.4. Organizacija edukacije za sudske vještake za rehabilitaciju/fizioterapiju preko Komore:

Nakon pet godina rada ovlaštenu sudski vještak može biti mentor za daljnju edukaciju novih vještaka fizioterapeuta, mi imamo tri ovlaštena sudska vještaka fizioterapeuta te za tri godine imamo uvjete da sami organiziramo istu edukaciju kao što to organiziraju Hrvatska liječnička komora i Hrvatska komora dentalne medicine.

Na kraju evo i nekoliko osnovnih pravaca djelovanja kako bi Komora kao institucija dostigla svoj puni potencijal u svome radu.

5.5. Razvoj trajnog usavršavanja

MJERA	AKTIVNOST
Razvoj programa trajnog usavršavanja	<ul style="list-style-type: none"> • Povećanje broja trajnog usavršavanja u suradnji s dionicima u zdravstvu • Nastavak samostalnog organiziranja simpozija, kongresa
Revizija dosadašnjih programa trajnog usavršavanja	<ul style="list-style-type: none"> • Donošenje izmjena i dopune Pravilnika kojim se propisuje trajno usavršavanje

5.6. Promocija kvalitete u FIZIOTERAPIJSKOJ zajednici

MJERA	AKTIVNOST
Edukacija o upravljanju kvalitetom	<ul style="list-style-type: none"> • Uvođenje obveznih edukacija o standardima osiguranja kvalitete u fizioterapiji • Provođenje predavanja i kampanja o etici i vrijednostima u fizioterapiji

5.7. Unaprjeđenje organizacijske strukture Komore

MJERA	AKTIVNOST
Optimizacija upravljačkih i administrativnih procesa	<ul style="list-style-type: none"> • Nastavak započete digitalizacije svih administrativnih procedura radi veće učinkovitosti. • Uvođenje sustava e-uprave za brže donošenje odluka i administrativne procese.

5.8. Razvoj i modernizacija infrastrukture

MJERA	AKTIVNOST
Modernizacija ureda komore	<ul style="list-style-type: none"> • Dovođenje uređenja infrastrukture u Komori
Povećanje digitalne infrastrukture	<ul style="list-style-type: none"> • Daljnji razvoj e-Komore • Unaprjeđenje kibernetičke sigurnosti. • Proširenje mreže naprednih IT usluga za članove Komore.

5.9. Digitalna transformacija Komore

MJERA	AKTIVNOST
Potpuna digitalizacija administrativnih procesa	<ul style="list-style-type: none">• Implementacija e-Komora: uvođenje potpuno digitaliziranih administrativnih usluga
Razvoj integriranog digitalnog sustava za elektroničku licencu	<ul style="list-style-type: none">• Implementacija digitalne tehnologije za brzu podršku članovima

5.10. Cyber sigurnost i digitalna infrastruktura

MJERA	AKTIVNOST
Jačanje kibernetičke sigurnosti Komore	<ul style="list-style-type: none">• Razvoj strategije kibernetičke sigurnosti i edukacija zaposlenika
Implementacija AI sustava za detekciju i prevenciju kibernetičkih prijetnji	<ul style="list-style-type: none">• Jačanje zaštite podataka i sustava kroz dodatnim slojevima enkripcije i autentifikacije

5. 11. Suradnja na tuzemnoj i inozemnoj razini s dionicima

MJERA	AKTIVNOST
Nastavak kontinuirane suradnje s dionicima u zemlji i inozemstvu	<ul style="list-style-type: none">• Daljnji razvoj suradnje kroz sudjelovanja na simpozijima, kongresima itd...• Daljnji razvoj suradnje s Svjetskom organizacijom za fizioterapiju kao i Europskom regijom Svjetske fizioterapije• Daljnji razvoj suradnje s profesionalnim organizacijama fizioterapeuta u zemlji i inozemstvu• Daljnji razvoj suradnje komora u zdravstvu - KoKoz

ZAKLJUČAK

Zašto ja?

“Ne stojim danas ovdje s obećanjima — nego s iskustvom i rezultatima. Pokazala sam da znam otvoriti vrata, voditi procese i dovesti stvari do kraja.

Ali još važnije — pokazala sam da ovu profesiju ne vodim zbog funkcije, nego zbog njezina razvoja.

I zato sam spremna nastaviti.”

Predstavljeni program rada kao predsjednika Komore u narednom mandatnom razdoblju usmjeren je na sustavni razvoj fizioterapeutske djelatnosti kao autonomne profesije s jedne strane, i unapređenje svih ključnih segmenata Ureda Komore s druge strane, u svrhu snažne potpore našim članovima u pozicioniranju fizioterapeuta. Naša obveza Komore je uz javne ovlasti **konstantno pratiti i analizirati problematiku te brinuti za usklađivanje razvoja fizioterapeutske djelatnosti i poduzimati i uspješno implementirati ključne temelje za razvoj i pozicioniranje fizioterapeuta u našem zdravstvenom sustavu, zajednici i na međunarodnoj razini.**

Ovaj plan usmjeren je na sustavnu transformaciju Komore kao održivu i digitalno naprednu instituciju koja odgovorno upravlja i aktivno primjenjuje suvremene tehnologije u administrativnom radu kako bi se poboljšala i unaprijedila komunikacija s članstvom. Istodobno, digitalna transformacija poslovnih procesa temelji se na implementaciji AI sustava i napredne poslovne analitike

Provedbom strateških akcijskih planova i ostalih aktivnosti ima temeljni cilj osigurati autonomiju fizikalne terapije na primarnoj i sekundarnoj razini zdravstvene zaštite kao bi fizioterapeut mogao slobodno donijeti kliničku i etičku procjenu bez vanjskog uplitanja te primjenjivati profesionalnu prosudbu u skladu s obrazovanjem i iskustvom.

Dovršetak započete digitalizacije ubrzat će procese rada Ureda Komore.

Ako želimo biti fizioterapija budućnosti, a ne prošlosti, to možemo ostvariti samo kvalitetnim radom i pružanjem sigurnih usluga poštujući Standarde u fizioterapijskoj praksi kao alat za provjeru kvalitete.

Za to nam treba sinergija svih članova Komore.

U konačnici, sve do sada izrečeno u provedbi ovoga programa osigurat će da Komora zadrži svoju snažnu poziciju kao vodeće stožerne organizacije fizioterapeuta u Republici Hrvatskoj, spremne odgovoriti na sve buduće izazove. Optimizam temeljim na dosadašnjem napretku fizioterapije od osnutka Komore.

Poštovane kolegice i kolege, članovi Povjerenstva za izbor i imenovanje HKF-a !

U izloženom programu dala sam svoje viđenje sadašnjega stanja, izložila sam što je ostvareno tijekom dosadašnjeg mandata te dala pregled očekivanoga razvoja struke i Komore kao institucije u sljedećem mandatnom razdoblju. Veći dio aktivnosti koje su započele u prošlom mandatnom razdoblju su ostvarene, određene su još u fazi realizacije zbog svoje kompleksnosti i potrebnoga vremena za realizaciju, a neke će se tek započeti te nastaviti u sljedećem mandatnom razdoblju.

Za uspjeh u svim postavljenim ciljevima vezanima za razvoj Komore ne postoji unaprijed definirani protokol po kojem se postiže uspješan rezultat, ali postoji naporan, sustavan i dugotrajan rad za ostvarenje cilja.

Toga sam svjesna kroz svoj dugogodišnji rad i sve dosadašnje zahtjevne zadaće rješavala sam s velikim žarom i velikim uložnim trudom, ali i uz veliku suradnju i pomoć Tijela Komore. Predstavljeni program ne može se riješiti samo radom Komore, već aktivnom suradnjom svih fizioterapeuta, a ostvarenjem programa svi ćemo zajedno pridonijeti izvrsnosti Fizioterapije.

Zajedno možemo više!

*“Na kraju, ovo nije izbor jedne osobe.
Ovo je odluka o smjeru naše profesije.
Hoćemo li stati — ili ići dalje?”*

*Ja vjerujem u daljnji razvoj, u snagu struke i u zajedništvo.
I zato vas pozivam — idemo zajedno napraviti sljedeći korak.”*

U Zagrebu 23. ožujka 2026.

Mirjana Grubišić, mag physioth.

